



Cornelder

de Moçambique, SA



Cornelder
Holding




BURGER
ROYALBURGERGROUP

Rotterdam, 12-12-2014

- Wie is Cornelder en wat zijn haar activiteiten in Mozambique?
- Achtergronden Mozambique:
 - Statistieken
 - Burger oorlog
 - Recente ontwikkelingen
- Hoe is Cornelder in Mozambique terecht gekomen
- Lessons learned

Achtergrond Cornelder Holding

- Cornelder opgericht in 1814
- Familiebedrijf met een rijke diverse historie
- Focus op maritieme and logistieke dienstverlening
- Drie bedrijfsactiviteiten

Drie bedrijfactiviteiten:

- **Cornelder de Moçambique**
Port of Beira, Quelimane and dry port in Mutare (Zim)
- **Koninklijke Burger Groep**
Pan Europese logistieke & maritieme dienstverlening
- **Cornelder Participations**
minderheidsdeelnemingen in innovatieve maritieme, logistieke ondernemingen of initiatieven in Mozambique

Cornelder

de Moçambique, SA



Cornelder de Moçambique

Cornelder
de Moçambique, SA



Sharholders: 

67%



33%

Started:

October 1998 in Port of Beira

Concession:

25 years + 15 years

Primary business:

Port Terminal Operations

Terminals:

Container and breakbulk terminals

Services offered:

Cargo handling, tally, reception,
warehousing, weighing and logistics



Port of Beira: 2004

Cornelder
de Moçambique, SA



Image © 2014 DigitalGlobe

Google earth

Datum van beeldmateriaal: 15-8-2004 19°48'54.83" Z 34°50'21.43" O verh 6 m ooghoogte 2.50 km

Port of Beira: 2014

Cornelder
de Moçambique, SA



Image © 2014 DigitalGlobe

© 2014 Google

Google earth



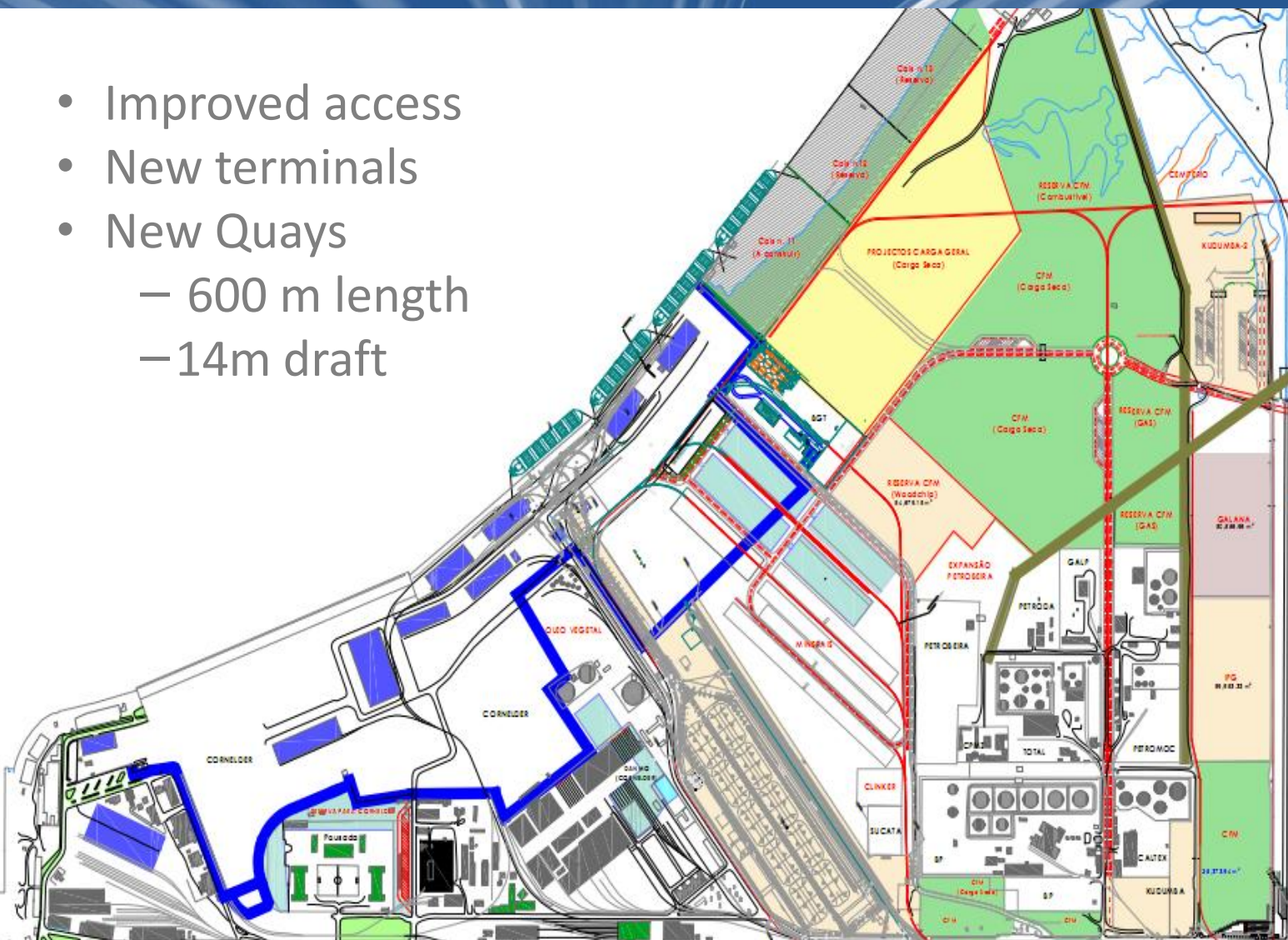
2004

Datum van beeldmateriaal: 15-6-2014 19°48'54.83" Z 34°50'21.43" O verh 6 m ooghoogte 2.50 km

Masterplan (Port of Beira)



- Improved access
- New terminals
- New Quays
 - 600 m length
 - 14m draft



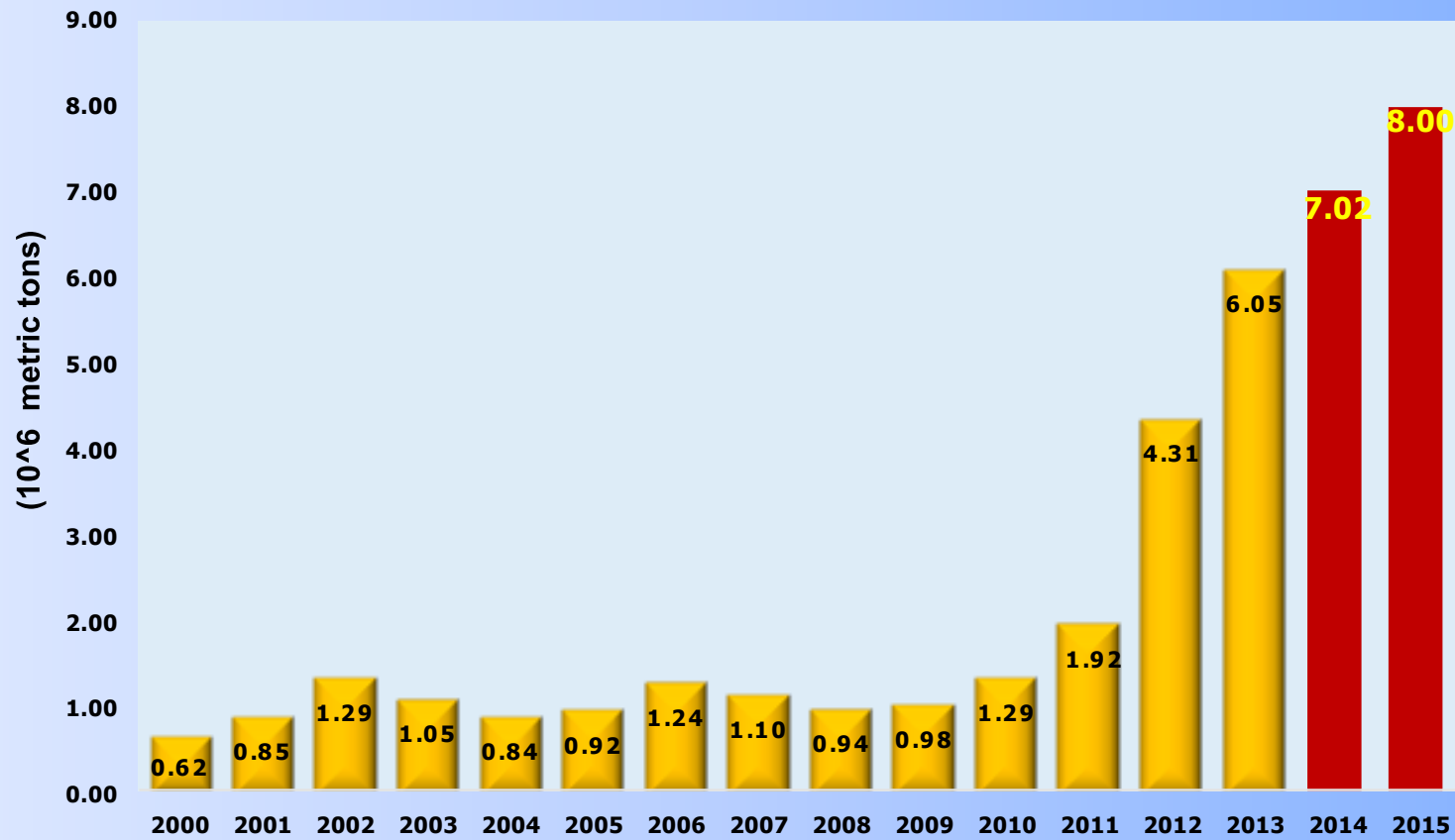


Container Traffic (Real and Forecast) Between 2000 and 2015





General Cargo Traffic (Real and Forecast) Between 2000 and 2015



Achtergronden Mozambique: statistieken

GDP	15.32 USD Billion
Annual Growth GDP	6.9 percent
GDP per capita	436 USD
Unemployment	17 percent
Population	25.83 Million
Inflation rate	2.12 percent
Trade balance	-1822 USD Million
Exports	1811 USD Million
Imports	3633 USD Million
Corporate tax	32 %
Personal income tax	32 %
VAT	17%

Doing business in Mozambique

Burger Oorlog

- 1962 – 1975 onafhankelijkheid oorlog met Portugal (onder leiding van Frelimo) de Portugese Inteleigencia verlaat het land;
- 1977 – 1992 Burgeroorlog Frelimo vs Renamo;
- Frelimo (ruling party) backing van USSR later Frankrijk, UK en VS;
- Renamo backing van Rhodesia, Zuid Afrika en Kenia;
- 1990 Renamo verliest support van Zuid Afrika;
- 1992 verdrag van Rome;
- Oct 1994 vertrek VN macht uit Mozambique.

Doing business in Mozambique

Burger Oorlog (2)



Cornelder
Holding

- 30 jaar oorlog
- 1 mio doden
- 5 mio vluchtelingen
- Verwoeste infrastructuur
- Gevluchtte intelegentia (Portugal)
- Internationale hulp Wereld Bank, VN, EU en unilaterale hulp

Doing business in Mozambique

Laatste ontwikkelingen



Cornelder
Holding

- Grote kolen reserves in Tete;
- Gas en olie on- maar voornamelijk offshore;
- 2013 Renamo roert zich weer na 17 jaar, onrustig in midden Mozambique;
- 17 sept 2014 rust keert terug;
- November nieuwe president gekozen: Mr. Filipe Nyusi;

Doing business in Mozambique

Hoe daar gekomen?



Cornelder
Holding

- IMF heeft na het einde van de Burger Oorlog financiële steun gegeven aan Mozambique;
- IMF voorwaarde was privatisering van staatsbedrijven;
- Zo ook de port operations van de haven van Beira;
- Cornelder had toen (stuwadoors)activiteiten in Afrika;
- Na de nodige onderhandelingen zijn de “PPP” activiteiten in oktober 1998 gestart.

Doing business in Mozambique

Lessons learned

- Vind een betrouwbare partner;
- Respecteer de mening en de kunde van je partners;
- Realiseer je dat je moet onderkennen dat je “slechts” onderdeel uitmaakt van hun wederopbouw;
- Houdt rekening met de nationale trots;
- Geef terug!
 - Maatschappelijke projecten;
 - Kennis / kunde;